



## **Conseil général de La Neuveville**

Séance du 2 décembre 2021

### **3 Budget 2022 du Collège**

Le groupe Forum remercie M. le Conseiller communal Kurth pour la clarté de sa présentation. Nous proposons d'approuver ce budget en remerciant ses auteurs.

### **4 Plan financier de la commune**

A la lecture de ce plan financier, chacun peut se rendre compte qu'il y a encore beaucoup à faire pour mettre à niveau nos infrastructures et pour poursuivre le développement de notre petite cité. Avec le temps, ce plan s'est affiné et présente maintenant une véritable liste de projets, mêlant réfection d'infrastructures vieillissantes, voire obsolètes, et investissements, notamment dans l'aménagement de la place de la gare et de ses environs. Il est également en lien, pour la première fois, avec nos capacités de gestion de projet au niveau des ressources humaines. Nous saluons cette évolution, qui permet de fixer clairement nos priorités. Nous proposons d'approuver ce plan financier. Il serait toutefois utile de le compléter au moins par un compte de résultat prévisionnel à 5 ans, et idéalement par un bilan et un plan de trésorerie pour la même durée.

Un tel plan d'investissement nécessite beaucoup d'argent. Le financement de ces investissements n'est pas assuré, il conviendra de dégager les moyens nécessaires en menant une politique budgétaire prudente. Nous aurons l'occasion d'y revenir avec le budget.

### **5 Budget 2022**

Le message du conseil municipal résume bien la situation. En tant que membre de la commission financière, je salue le fait que certaines de nos remarques aient été prises en compte et que le budget 2022 ait été modifié sur un point. Cependant, je trouve que présenter un budget bénéficiaire alors que ce bénéfice provient de la dissolution de réserves est trompeur pour le lecteur peu au fait des subtilités comptables. Oui, Mesdames et Messieurs, ce budget est déficitaire. Pour l'instant, nous disposons de réserves et pouvons nous permettre un déficit, mais nous ne pourrions pas le faire chaque année.

Comme le dit M. Kurth, cela fait quelques années que la commission des finances relève ce problème. Nous avons fait diverses propositions en 2019, puis en 2020 et encore en 2021. Toutefois, comme sœur Anne, nous n'avons pas encore vu venir des propositions d'économies suffisantes. A l'époque, en 2019 donc, il était nécessaire d'économiser environ CHF 200,000 par an pour compenser le déficit structurel d'ici à 2024. Aujourd'hui, il s'agit plutôt d'économiser CHF 400,000 par an pour y arriver en 2025. Ça a l'air de faire beaucoup, mais cela représente un peu plus de CHF 50,000 par dicastère et par an, ce qui est réalisable avec de la bonne volonté. Au nom de Forum, j'invite donc chaque conseiller municipal, mais aussi chaque responsable de service à réfléchir aux pistes évoquées par la commission des finances et à faire preuve d'ingéniosité afin de trouver ces économies. Je note aussi que des entrées supplémentaires

permettent également de combler ce déficit structurel, que ce soit en attirant de nouveaux contribuables dans les futurs bâtiments de la place de la gare ou en demandant les subventions disponibles (par exemple pour les certificats CECB+ ou pour le Tour de Romandie).

J'invite le conseil municipal à nous faire part des économies réalisées en lien avec le budget 2022 lors de la présentation des comptes annuels 2021 puis des nouvelles économies réalisées lors de la préparation du budget 2023.

Je conclus en proposant, au nom de Forum, d'approuver le budget 2022, en soulignant qu'il est déficitaire et que des mesures devront être prises le plus tôt possible pour résorber le déficit structurel.

Pour le groupe FORUM

Alain Guillaume